

International Project Management Association (IPMA)

Proje Yönetim Eğitimi

TURKEY

IPMA®

international
project
management
association

www.ipmaturkey.org
info@ipmaturkey.org

İÇİNDEKİLER

1. IPMA PROJE YÖNETİM SERTİFİKALARI	1
2. IPMA PROJE YÖNETİMİ SERTİFİKA SINAVINA HAZIRLIK EĞİTİMİ	2
3. EĞİTİM MATERYALI	3
4. IPMA SERTİFİKA SİSTEMİNE GENEL BAKIŞ	4
5. SERTİFİKA ÖNKOŞULLARI	5
6. IPMA SERTİFİKA SINAVI	6
7. BAŞVURU	7
8. SINAV ÜCRETLERİ	8
9. MESLEKİ GELİŞİM PUANLARI (Professional Development Scores) (PDS)	9

IPMA PROJE YÖNETİM SERTİFİKALARI

International Project Management Association (IPMA)

IPMA, dünyanın ilk ve en eski proje yönetimi kuruluşudur. IPMA Avrupa, Asya, Avustralya ve Amerika kıtalarında 68 üye ülke ve 250 bini aşkın sertifikalı proje yönetim profesyoneliyle dünya çapında kabul gören bir kuruluştur.

IPMA Proje Yönetim Sertifikaları

IPMA Yeterlilik Esasları ICB4 (IPMA Competence Baseline, ICB® version 4.0), çağdaş bir proje yönetimi için temel şartları, görevleri, uygulamaları, becerileri, işlevleri, yönetim süreçlerini, yöntemleri, teknikleri ve araçları tanımlamakta, yenilikçi ve gelişmiş deneyim ve uzman bilgisi içermektedir.

IPMA sertifika sistemi dünya çapında tanınırlığı ve geçerliliği olan küresel bir programdır. Sertifikalar tüm dünyada geçerlidir

IPMA'nın proje yönetim sertifikasyon sistemi ISO-IEC 17024 standardına dayanmaktadır. Bu standart;

- Sertifikasyon ile uğraşan kurumların uyması gereken kuralları;
- Yeterlilik, bilgi, beceri ve yetenek gibi bireysel özellikleri;

Benzer standartları, kuralların ve prosedürlerin uygulandığı belirli insan grupları ile ilgili ölçütleri kapsamaktadır.

Sertifikasyon programlarına katılım, kişilerin bilgi ve tecrübelerini geliştirmekte, proje yönetimi kalitesini arttırmakta, proje amaçlarına daha etkili bir şekilde ulaşmaya yardımcı olmaktadır.

IPMA 4-LC diye adlandırılan dört farklı seviye belirlenmiştir.

IPMA Proje Yönetim Sertifikaları



IPMA PROJE YÖNETİMİ SERTİFİKA SINAVINA HAZIRLIK EĞİTİMİ

Eğitimin Amacı

Bu eğitimle, katılımcıların, IPMA Yeterlilik Esasları (IPMA Competence Baseline, ICB4®) ve ISO 21500 Proje Yönetimi Kavuzu (Guidance on project management) standartlarını çerçevesinde proje yönetimi kavram, yöntem, araç ve tekniklerini öğrenmeleri amaçlanmaktadır.

Eğitimin Hedef Kitlesi

Temel proje yönetimi yöntem ve kavramları hakkında kapsamlı bilgiye sahip olmak isteyen proje paydaşları, proje müşterisi, proje ekip üyesi, fonksiyonel yöneticiler, operasyon yöneticileri, Proje Yönetim Ofisi çalışanları, bu eğitimin hedef kitlelerini oluşturmaktadır.

Eğitim İçeriği

- **Proje Yönetim Kavramları**
 - Kalıcı Kuruluş
 - Kurumsal Stratejiler ve Projeler
 - Proje, Program, Portföy Yapıları
- **Proje Yönetişi**
 - Olurluk İncelemesi
 - Proje ve Operasyon
 - Paydaşlar ve Proje Organizasyonu
 - Proje Yöneticisi
 - Proje Yönetim Takımı
 - Proje Takımı
 - Proje Sponsorluğu
 - Sponsor
 - Yönlendirme Komitesi
 - Proje Yönetim Ofisi
 - Müşteri
 - Tedarikçi
- **Proje Çevresi**
 - Proje Yaşam Döngüsü
 - Proje Kısıtları
 - Proje İhtiyaçları ve Amaçlar
 - Projelerde Maliyet Aşımı
- **Proje Yönetim Süreç Grupları**
 - Başlama Süreç Grubu
 - Planlama Süreç Grubu
 - Uygulama Süreç Grubu
 - Denetleme Süreç Grubu
 - Kapanış Süreç Grubu
- **Proje Yönetim Konu Grupları**
 - Bütünleştirme Konu Grubu
 - Paydaş Konu Grubu
 - Kapsam Konu Grubu
 - Kaynak Konu Grubu
 - Zaman Konu Grubu
 - Maliyet Konu Grubu
 - Risk Konu Grubu
 - Kalite Konu Grubu
 - Tedarik Konu Grubu
 - İletişim Konu Grubu
- **Proje Yönetim Kişisel Yeterlilikler**
 - Liderlik
 - Bağlılık ve Motivasyon
 - Özdenetim
 - Kararlılık
 - Olgunluk
 - Açıklık
 - Yaratıcılık
 - Verimlilik
 - Danışma
 - Müzakere

EĞİTİM MATERYALI

Prof. Dr. Çetin ELMAS
Proje Yönetim Kurumu Başkanı

Ayşegül ELMAS
IPMA Assessor

ULUSLARARASI STANDARTLARA GÖRE

Proje Yönetimi

ISO 21500 ve IPMA ICB4 Standartlarına ve
AB Proje Yönetim Metodoloji(PM2)'ne Uygun



3. BASKI
Güncellenmiş ve
Gözden Geçirilmiş

seçkin

IPMA SERTİFİKA SİSTEMİNE GENEL BAKIŞ

IPMA Level A: Certified Projects Director: Bu seviye, bu sertifikaya sahip kişilerin, bir portföy yada programı uygun kaynak, metodoloji ve araçlarla yönetebileceği anlamına gelmektedir.

IPMA Level B: Certified Senior Project Manager: Bu seviye, bu sertifikaya sahip kişilerin, kapsamlı projeleri uygun kaynak, metodoloji ve araçlarla yönetebileceği anlamına gelmektedir.

IPMA Level C: Certified Project Manager: Bu seviye, bu sertifikaya sahip kişilerin, tecrübe düzeyine uygun olan bir projeye liderlik yapabileceği anlamına gelmektedir.

IPMA Level D: Certified Project Management Associate: Bu seviye, bu sertifikaya sahip kişilerin, Proje Yönetiminde bilgi ve becerilerini uygulayabileceği anlamına gelmektedir.

IPMA Sertifika Sistemine Genel Bakış

Sertifika Seviyesi	Özdeğerlendirme	Sınav	Rapor	Mülakat
IPMA Level A Certified Projects Director	Evet	Hayır	Evet	Evet
IPMA Level B Certified Senior Project Manager	Evet	Evet	Evet	Evet
IPMA Level C Certified Project Manager	Evet	Evet	Hayır	Evet
IPMA Level D Certified Project Management Associate	Evet	Evet	Hayır	Evet

Kimler Sertifika Almaktadır?

- IT ve Telekomünikasyon
- Endüstri (İnşaat, ilaç, otomotiv, petrol ve doğalgaz)
- Kamu Kuruluşları
- Bankacılık ve Sigortacılık
- Danışmanlık Kurumları
- Eğitim Kurumları
- Akademik Kurumlar
- Lojistik ve Taşımacılık
- Havacılık ve Savunma Sanayi
- Ar-Ge Kuruluşları
- Kişisel gelişim ve kariyerini ilerletmek isteyen her sektörden bireyler

SERTİFİKA ÖNKOŞULLARI

IPMA üyesi olma şartı yoktur.

Sertifika Seviyesi	Deneyim	Eğitim
IPMA Level A	Son 12 yıl içinde, çok karmaşık bir projede proje yöneticisi olarak, en az 3 yılı stratejik düzeyde olmak üzere en az 5 yıllık bir deneyime sahip olmak	IPMA Level B ya da Level C sertifikasına sahip olmak
IPMA Level B	Son 8 yıl içinde, en az 3 yılı karmaşık bir projede proje yöneticisi olmak üzere en az 5 yıllık bir deneyime sahip olmak	IPMA Level C ya da Level D sertifikasına sahip olmak veya •PRINCE2 Practitioner •Project Management Professional (PMP) •Certified Associate in Project Management (CAPM) sertifikalarından birine sahip olanların 12 saat IPMA ICB Eğitimi almış olmaları yeterlidir.
IPMA Level C	Son 6 yıl içinde, en az 3 yıl orta karmaşık bir projede proje yöneticisi olmak veya karmaşık bir projede bir proje yönetimi görev deneyime sahip olmak	IPMA ICB Eğitimi almış olmak (24 saat) veya •PRINCE2 Practitioner •Project Management Professional (PMP) •Certified Associate in Project Management (CAPM) sertifikalarından birine sahip olanların 6 saat IPMA ICB Eğitimi almış olmaları yeterlidir.
IPMA Level D	Deneyim aranmamaktadır	IPMA ICB Eğitimi almış olmak (24 saat) veya •PRINCE2 Practitioner •PRINCE2 Foundation •Project Management Professional (PMP) •Certified Associate in Project Management (CAPM) sertifikalarından birine sahip olanların 6 saat IPMA ICB Eğitimi almış olmaları yeterlidir.

IPMA SERTİFİKA SINAVI

IPMA, yeterlilik temelli sertifika sistemi uygulamaktadır. Yeterlilik, belirli bir görevde başarılı olmak için gereken bilgi birikimi, bireysel davranış ve tutumlar, yetenek ve ilgili deneyimlerin bir araya getirilmesidir.

IPMA Yeterlilik Esaslarında (IPMA ICB® Version 4)'de ve ISO 21500 standardında yeterlilikler **Proje Çerçeve Yeterlilikleri**, **Proje Konu Yeterlilikleri** ve **Proje Kişisel Yeterlilikleri** olmak üzere üç ana başlık altında ifade edilmiştir.

National Competence Baseline (NCB)'de 12 Proje Çerçeve Yeterliliği, 39 Proje Konu Yeterliliği ve 10 Proje Kişisel Yeterliliği olmak üzere toplam 61 yeterlilik tanımlanmıştır.

IPMA, sertifika sınavlarında yeterlilikler bilgi ve deneyimler olarak ayrı ayrı değerlendirilmektedir.

Adayların bilgi seviyesini ölçmek için Level B, C ve Level D sertifika sınavlarında 10 çoktan seçmeli testin ve 2 klasik yazılı sorularının cevaplandırılması istenmektedir.

Geçme notları aşağıda verilen Ağırlıklar ve Geçme Notları tablosuna göre değerlendirilmektedir.

Yeterliliklerin Ağırlıkları		
Sertifika Seviyesi	Level C	Level D
Proje Çerçeve Yeterlilikleri	% 20	% 15
Proje Konu Yeterlilikleri	% 60	% 70
Proje Kişisel Yeterlilikleri	% 20	% 15

Geçme Notları		
Sertifika Seviyesi	Level C	Level D
Bilgi	70	70
Deneyim	40	

Sınav Dili

Sınav dili Türkçedir. İsteyen adaylar İngilizce de sınava girebilirler.

BAŞVURU

Sınava girmek isteyen adaylar www.ipmaturkey.org sitesinden indirerek ya da info@ipmaturkey.org adresine e-posta atarak gerekli belgeleri elektronik ortamda elde edebilirler.

No	Gerekli Belgenin Adı
1	Başvuru belgesi (EK-1)
2	Deneyim belgesi (EK-2)
3	Meslek töresi belgesi (EK-3)
4	Özdeğerlendirme belgesi (EK-4)
5	Özgeçmiş
6	Nüfus Cüzdanı fotokopisi
7	Diploma fotokopisi
8	Sınav ücreti ödenti belgesi

SINAV ÜCRETLERİ

IPMA sertifikasına sahip olan kişiler, sertifika geçerlilik süresi (5 Yıl) boyunca üyelik aidatı ya da diğer bir ad altında herhangi bir başka ücret ödemeyeceklerdir.

Sınav Ücretleri	
Sertifika Seviyesi	Ücret
IPMA Level A®, Certified Projects Director	11,000 TL
IPMA Level B®, Certified Senior Project Manager	8,500 TL
IPMA Level C®, Certified Project Manager	3,000 TL
IPMA Level D®, Certified Project Management Associate	2000 TL

Sınav Tekrarı		Sınav İtiraz İnceleme Ücretleri	
Sertifika Seviyesi	Ücret	İstemler	Ücret
IPMA Level C®	600 TL	Sınav kağıdının incelenmesi	500 TL
IPMA Level D®	500 TL	Sürecin tamamının incelenmesi	1,000 TL

Sertifika Yenileme Ücretleri	
Sertifika Seviyesi	Ücret
Level A, B, C	1,100 TL
Level D	650 TL

MESLEKİ GELİŞİM PUANLARI (Professional Development Scores) (PDS)

Bilindiği üzere, IPMA Proje Yönetim sertifikaların geçerlilik süresi 5 yıldır. Geçerlilik süresinin sonunda, sertifikalar yenilenmelidir. Sertifika yenilemek için kurs ve sınav zorunluluğu yoktur. Sertifika yenileme için Mesleki Gelişim Puanları (Professional Development Scores) (PDS) puanlarının toplanması gerekmektedir.

Sertifika Yenileme İşlemleri İçin Gerekli Olan PDS Puanları

	Yıllık Alınması Gerekli Minimum Puan	Yıllık Alınabilecek Maksimum Puan	5 Yıllık Alınması Gerekli Minimum Puan
Kişisel Gelişim	0	50	10
Entelektüel Birikim	0	50	0
Sosyal Sorumluluk	0	20	10
Profesyonel Çalışma	0	50	0
PDS Gereksinimi	20	50	100

Kişisel Gelişim Etkinlikleri İçin Alınabilecek PDS Puanları

PDS Etkinlik Açıklaması	Puan	Yıllık Maksimum Puan
Proje, Program, Portföy Yönetimi konusunda Doktora derecesi alma	250	50
Proje, Program, Portföy Yönetimi konusunda Yüksek Lisans derecesi alma	150	30
Proje, Program, Portföy Yönetimi konusunda Yüksek Öğrenim kuruluşlarında ders alma	10 (kredi başına)	40
Proje, Program, Portföy Yönetimi konusu dışında Yüksek Öğrenim kuruluşlarında ders alma	5 (kredi başına)	20
Proje, Program, Portföy Yönetimi konusunda kursa katılma	1 (saat başına)	40
Proje, Program, Portföy Yönetimi konusu dışında kursa katılma	0.5 (saat başına)	20
Proje, Program, Portföy Yönetimi konusunda konferans, sempozyum vb'ne. katılma	2 (gün başına)	10
Proje, Program, Portföy Yönetimi konusunda Yüksek Öğrenim kuruluşlarında ders verme	3 (kredi başına)	20
Proje, Program, Portföy Yönetimi konusunda kurslarda ders verme	2 (gün başına)	20

MESLEKİ GELİŞİM PUANLARI (Professional Development Scores) (PDS)

Entelektüel Birikim Etkinlikleri İçin Alınabilecek PDS Puanları

PDS Etkinlik Açıklaması	Puan	Yıllık Maksimum Puan
Hakemli bir dergide Proje, Program, Portföy Yönetimi ile ilgili tek yazarlı makale yayınlama	5 (makale başına)	20
Hakemli bir dergide Proje, Program, Portföy Yönetimi ile ilgili çok yazarlı makale yayınlama	2 (makale başına)	10
Bir dergide Proje, Program, Portföy Yönetimi ile ilgili tek yazarlı makale yayınlama	2 (makale başına)	10
Bir dergide Proje, Program, Portföy Yönetimi ile ilgili çok yazarlı makale yayınlama	1 (makale başına)	5
Proje, Program, Portföy Yönetimi ile ilgili bir kitapta tek yazarlı bölüm yazmak	4 (bölüm başına)	12
Proje, Program, Portföy Yönetimi ile ilgili bir kitapta çok yazarlı bölüm yazmak	2 (bölüm başına)	6
Proje, Program, Portföy Yönetimi ile ilgili tek yazarlı bir kitap yazmak	80 (kitap başına)	50
Proje, Program, Portföy Yönetimi ile ilgili çok yazarlı bir kitap yazmak	30 (kitap başına)	30
Proje, Program, Portföy Yönetimi konusunda konferans, sempozyum vb. tek başına bildiri sunma	1 (oturum başına)	5
Proje, Program, Portföy Yönetimi konusunda konferans, sempozyum vb. ortak bildiri sunma	0.5 (oturum başına)	5

MESLEKİ GELİŞİM PUANLARI (Professional Development Scores) (PDS)

Sosyal Sorumluluk Etkinlikleri İçin Alınabilecek PDS Puanları

PDS Etkinlik Açıklaması	Puan	Yıllık Maksimum Puan
Proje, Program, Portföy Yönetimi ile ilgili Sivil Toplum Kuruluşlarında Yönetim Kurulu üyeliği, komite başkanlığı yapma	2 (ay başına)	20
Proje, Program, Portföy Yönetimi ile ilgili Sivil Toplum Kuruluşlarında komite üyeliği yapma	1 (ay başına)	10
Proje, Program, Portföy Yönetimi ile ilgili Sivil Toplum Kuruluşlarında gönüllü görev yapma	1 (görev başına)	10
Proje, Program, Portföy Yönetimi ile ilgili Sivil Toplum Kuruluşlarına üye olma	1 (yıl başına)	10

Profesyonel Çalışma Etkinlikleri İçin Alınabilecek PDS Puanları

PDS Etkinlik Açıklaması	Puan	Yıllık Maksimum Puan
Projelerde yönetici olarak görev almak	3 (ay başına)	50
Proje yönetim takımında görev almak	2 (ay başına)	40
Proje takımında görev almak	2 (ay başına)	30